Программа учебной дисциплины «Закупочная деятельность и управление товарно-материальными запасами»

Утверждена
Академическим руководителем ООП
А.А. Бляхман
«30» января 2018 г.

Автор	Седельникова И.М.
Число кредитов	5
Контактная работа (час.)	24
Самостоятельная работа (час.)	166
Курс	4 курс
Формат изучения дисциплины	Без использования онлайн курса

I. ЦЕЛЬ, РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ И ПРЕРЕКВИЗИТЫ

Цель дисциплины: изучить механизм формирования запаса, принципы и методы управления запасами в логистических системах и цепях поставок, развить навыки определения оптимального (рационального) уровня запаса и умение управлять процессом формирования запаса.

В результате освоения дисциплины слушатель должен

знать:

- теорию управления запасами, а также современные возможности и опыт применения различных стратегий управления запасами;
- основы операционного менеджмента,
- перспективы развития операционного менеджмента в России и за рубежом,
- основные типы систем производственного планирования и управления,

уметь:

- овладеть содержанием процессов формирования запаса в логистических системах различных уровней;
- понимать необходимость и возможность управления запасами в звеньях цепей поставок;
- решать практические задачи по управлению запасами;

владеть:

- методами выявления возможностей снижения общих логистических затрат и общих издержек, достижения стратегической цели организации за счёт оптимизации запаса при сохранении надёжности функционирования логистической системы и цепей поставок.

Изучение дисциплины базируется на следующих дисциплинах:

– Основы менеджмента.

– Качественные и количественные методы разработки и принятия управленческих решений.

– Маркетинг.

Для освоения учебной дисциплины слушатели должны владеть следующими знаниями и компетенциями:

– Знания из области менеджмента;
– Знания из области разработки и принятия управленческих решений;

Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин:

- Стратегический менеджмент
- Инвестиционный менеджмент
- Управление проектами,

II. СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Тема 1. Основы управления запасами

Процесс управления запасами, запас как объект управления, оценка роли запаса в реализации стратегии организации, запасы в системах планирования и организации деятельности.

Тема 2. Модели определения размера заказа

Модель EOQ определения величины заказа, модель с постепенным пополнением запаса, модель с учётом скидок по цене, модель с планируемым дефицитом, многономенклатурная модель.

Тема 3. Системы управления запасами

Базовые системы управления запасами: система с фиксированным объёмом, система с фиксированным периодом; сравнение базовых систем управления запасами, модифицированные системы управления запасами: система с установленной периодичностью пополнения запаса до постоянного уровня, система управления запасами «Минимум - максимум».

Тема 4. Управление запасами в условиях неопределённости

Вероятностный подход к управлению запасами, уровень обслуживания в цикле заказа, годовой уровень обслуживания, дефицит запаса, система с фиксированным размером заказа: определение страхового запаса и точки перезаказа; система с фиксированным интервалом времени: определение страхового запаса и размера заказа; однопериодная модель.

Тема 5. Методы группирования запасов

ABC-анализ: выбор критерия классификации, алгоритм проведения ABC-анализа, современный подход к проведению ABC-анализа, управление запасами групп A, B и C; XYZ-анализ: отличие от ABC-анализа, алгоритм проведения XYZ-анализа, современный подход к определению границ групп, управление запасами групп X, Y и Z; совместное применение ABC-анализа и XYZ-анализа.

Тема 6. Управление распределением запасов в цепи поставок

Реактивные методы: сущность подхода, достоинства и недостатки; плановые методы: сущность подхода, достоинства и недостатки, метод пропорционального распределения, DRP-системы.

III. ОЦЕНИВАНИЕ

Итоговый контроль – письменный зачет (тест). По итогам написания тестового задания для получения оценки "10 баллов" слушателю необходимо дать 90 % правильных ответов на вопросы теста. Для получения оценки "8-9 баллов" – не менее 80% правильных

ответов. "7 баллов" – 70% правильных ответов. "5-6 баллов" – не менее 50% правильных ответов. Менее 50% правильных ответов – оценка ниже 5-ти баллов.

Самостоятельная работа является творческим процессом, который выполняет ряд дидактических функций: способствует формированию диалектического мышления, вырабатывает высокую культуру умственного труда, совершенствует способы организации познавательной деятельности, систематичность и последовательность в обучении слушателей.

Самостоятельная работа – работа по овладению содержанием учебной программы и соответствующими практическими навыками и умениями, активная интеллектуальная деятельность.

IV. ПРИМЕРЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Оценочные средства для оценки качества освоения дисциплины в ходе итогового контроля

1. В чём заключается процесс управления запасами?
2. Что представляет собой запас как объект управления?
3. Каковы основные причины создания запасов и отрицательные последствия их наличия?
4. Что представляют собой затраты, связанные с запасами в цепях поставок?
5. Каковы особенности идеальной модели (модель EOQ)?
6. В чём суть модели с постепенным пополнением запасов?
7. Дать характеристику модели с учётом скидок по цене.
8. Что такое модель планирования дефицита с его покрытием при очередной поставке?
9. В чём особенности модели планирования дефицита без его покрытия при очередной поставке?
10. Что представляет собой многономенклатурная модель?
11. Дайте характеристику систем управления запасами.
12. Что представляет собой вероятностный подход?
13. Как принимаются решения в однопериодной модели?
14. Дайте характеристику ABC -анализа.
15. Дайте характеристику XYZ-анализа.
16. Каким образом производится совместное применение ABC – и XYZ-анализа?
17. В чём заключаются особенности принятия решений при размещении запасов в каналах распределения?

V. РЕСУРСЫ

5.1. Основная литература

1. Операционный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / С.В. Ильдеменов, А.С. Ильдеменов, С.В. Лобов, ЭБС Znanium. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 337 с. — (Учебники для программы MBA). - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=952124 – Загл. с экрана.

2. Стерлигова А. Н. Операционный (производственный) менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.Н. Стерлигова, А.В. Фель; ЭБС Znanium. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 187 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=427177 . – Загл. с экрана.

5.2. Дополнительная литература

1. Зекунов, А. Г. Управление качеством [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров / А. Г. Зекунов, ЭБС Юрайт. — М. : Издательство Юрайт, 2017. — 475 с. — (Серия : Бакалавр и магистр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-2281-3. – Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/book/upravlenie-kachestvom-406886 . – Загл. с экрана.
2. Исследование операций в экономике [Электронный ресурс]: учебник для академического бакалавриата / под ред. Н. Ш. Кремера, ЭБС Юрайт. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 438 с. — (Серия : Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-9922-8. – Режим доступа: https://www.biblio-online.ru/viewer/issledovanie-operaciy-v-ekonomike-412529#page/1 . – Загл. с экрана.
3. Уилер, Д. Статистическое управление процессами [Электронный ресурс]: оптимизация бизнеса с использованием контрольных карт Шухарта / Д. Уилер, Д. Чамберс; Пер. с англ. В. Кузьмина, Ю. П. Адлера; Науч. ред. Ю. П. Адлер, В. Шпер, БД Alpina Digital. – 3-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2017. – 408 с. – (Сер. "Модели менеджмента ведущих корпораций") . - ISBN 9785961463446 – Режим доступа: http://lib.alpinadigital.ru/reader/book/8505 . – Загл. с экрана.

5.3. Программное обеспечение

№ п/п	Наименование	Условия доступа
1	Windows Professional 8.1 Russian	*Из внутренней сети университета (договор)*
2	MS Office 2007 Prof +	*Из внутренней сети университета (договор)*

5.4. Профессиональные базы данных, информационные справочные системы, интернет-ресурсы (электронные образовательные ресурсы)

№ п/п	Наименование	Условия доступа/скачивания
1	Электронные образовательные ресурсы	*Договор на использование электронных баз данных/по подключению и обеспечению доступа к базам данных*

5.6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Учебные аудитории для лекционных занятий по дисциплине обеспечивают использование и демонстрацию тематических иллюстраций, соответствующих программе дисциплины в составе:

– ПЭВМ с доступом в Интернет (операционная система, офисные программы, антивирусные программы);

– мультимедийный проектор с дистанционным управлением.

Учебные аудитории для лабораторных и самостоятельных занятий по дисциплине оснащены ПЭВМ, с возможностью подключения к сети Интернет и доступом к электронной информационно-образовательной среде НИУ ВШЭ.