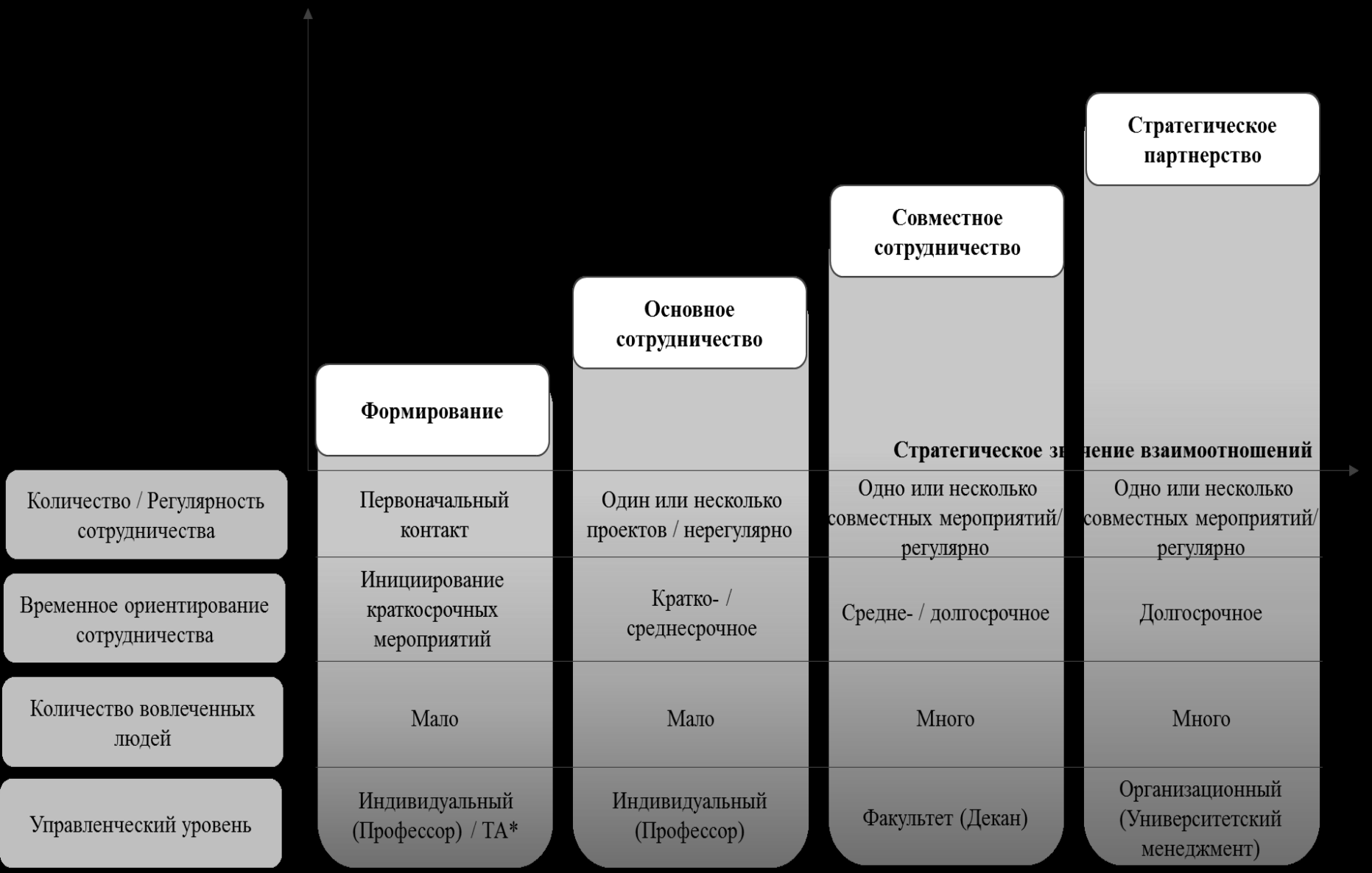
НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
НИЖНИЙ НОВГОРОД

Партнерство с работодателями
Нижегородский кампус

Отдел развития карьеры

Модель лестницы партнерства
(Baaken and others: 2008, 2011)



1. Рассмотренные типы партнерства

- Практика на площадке Партнеров
- Проекты, инициированные Партнерами
- Участие Партнеров в инициативах Университета
- Участие Университета в инициативах Партнеров

Цель: выявить Партнеров, близких к уровню «Стратегическое партнерство»

2. Оценка репутации партнеров

- Рейтинги Forbes
  - 50 лучших работодателей
  - 50 крупнейших иностранных компаний
- Рейтинг Эксперт
  - 400 крупнейших российских компаний
- Рейтинг Universum
  - лучшие работодатели по версии студентов

Цель: выявить наличие «рейтинговых» Партнеров

Практика на площадках Партнеров

	ФГН	ИМиКН	Менедж-мента	Права	Эконо-мики
2018-2019					
Общее число Партнеров	26	54	104	52	73
Практиканты/Партнеры	3,1	2,0	1,3	1,6	3,2
% Партнеров из рейтингов Forbes	4%	7%	8%	2%	11%
% Партнеров из рейтинга Эксперт-400	4%	6%	10%	4%	16%
% Партнеров из рейтинга Universum	4%	11%	6%	2%	8%
2019-2020					
Общее число Партнеров	29	71	135	34	83
Практиканты/Партнеры	3,8	3,4	1,3	2,1	2,1
% Партнеров из рейтингов Forbes	0%	11%	7%	6%	10%
% Партнеров из рейтинга Эксперт-400	0%	8%	8%	3%	8%
% Партнеров из рейтинга Universum	3%	11%	4%	3%	10%

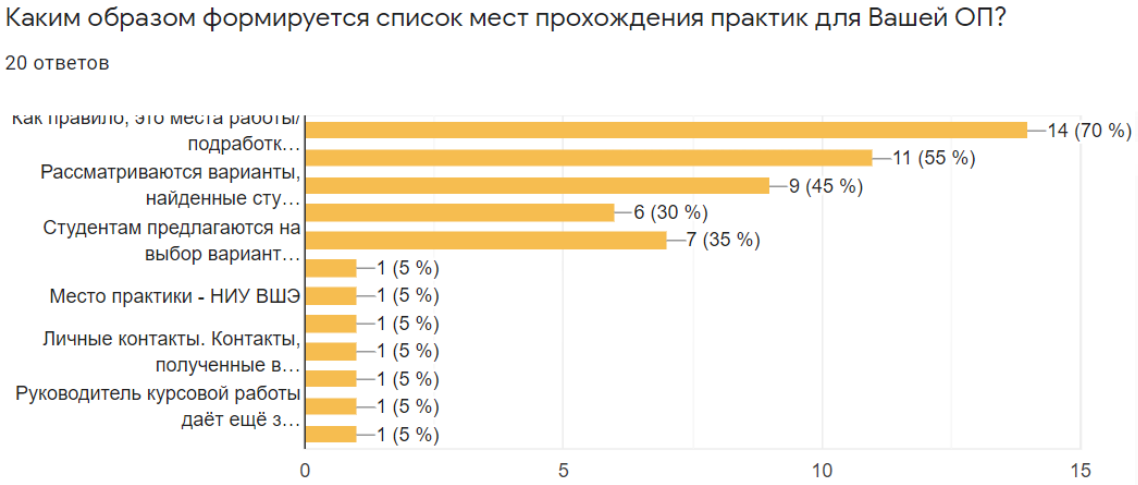
Основные Партнеры - бакалавриат

ФГН	ИМиКН	Менеджмента	Права	Экономики
2018-2019				
Seldon	NetCracker	ООО "Шефс рупп"	ГУ Министерства юстиции РФ	Отель "Шато"
НРОО помощи больным муковисцидозом	Effective Technologies	СИБУР	ЮА «Базис»	СИБУР
"Арсенал"	Мегафон	Coca-Cola HBS	ЮК «Войнов, Маслов и партнеры»	Сбербанк
Городская Дума Н.Новгорода	Seldon	ООО "Пинчер"	ЮФ «Насонов, Пирогов и Партнеры»	ООО "ЭкоФиш"
"Нижегородская радиолаб."	Бинго-Софт	ФОЛЬКСВАГЕН	СИБУР	Signet FM
2019-2020				
Seldon	MERA	ООО "Юмакс"	ЮК «Телегин & Ко»	Сбербанк
Библиотека им. В.И. Ленина	Intel	ООО "Анотта"	ГУ Министерства юстиции РФ	КПМГ
ИП Хусяинов Т.М.	NetCracker	Intel	Упр. Судебного департамента	ООО "Газпром питание"
НМЖК	Сбербанк	7 Red Lines	Прокуратура	Coca-Cola HBS
Intel	EPAM	ООО "Бизнес Сервис Качество"		SIGNET FM

Основные Партнеры - магистратура

ИМиКН	Менеджмента	Права	Экономики
2018-2019			
NetCracker	МТС	СИБУР	МРСК Центра и Приволжья
First Line Software	E-promo	ГУ Министерства юстиции РФ	Сбербанк
Harman	**ИП** Плотников М.В.	Нижегородская коллегия адвокатов "Ника"	КПМГ
ИКСПИРИЕНС АИ	ООО "Фуд стори"	ООО «Бугров и Партнеры»	Сибур
Intel	ZARA	ООО "ЮрсА"	ООО "Нижегородский хлебопродукт"
2019-2020			
Intel	Intel		Банк России (ЦБ)
NetCracker	Гринатом		Coca-Cola HBS
	ООО "Творческое объединение Ё-лайф"		КПМГ
	Сибур		Сбербанк
	МЕГА		Саровбизнесбанк

Практика: коммуникации сторон



Выбор Университета:

70% - места работы студентов
55% - предложения Партнеров
45% - инициатива студентов
35% - варианты прошлых лет
30% - подбор ОП по запросам студентов

Контакты Партнеров:

65% - сотрудники подразделений, в которых проходит практика
65% - сами практиканты
40% - сотрудники – выпускники Вышки
35% - сотрудники HR-службы

Мнение академических руководителей

- Сложности, связанные с заключением договоров и оформлением дополнительных документов, требуемых Партнером (50%)
- Задачи, предлагаемые практикантам, не соответствуют их интересам и уровню компетенций (30%)
- Сложности установления контактов с потенциально интересными Партнерами (25%)

ПРАКТИКА: формальные рамки

MERA (Orion Innovation)
Seldon
NetCracker
Intel
Банк России (ЦБ)
КПМГ

Наиболее важные Партнеры по практике (не менее 2-х ОП)

«Рейтинговые» партнеры не менее 2-х факультетов	МП договор	Соглашения о сотрудничестве
Яндекс	нет	???
Сбербанк	да	да
СИБУР	нет	да
Газпромтрансгаз Н.Новгород	нет	???
Кока-Кола Эйчбиси Евразия	да	да
КПМГ	нет	да

ПРАКТИКА: новации 2021

	ФГН	ИМиКН	Менедж.	Права	Экономики
ВСЕГО Партнеров в 2018-2019	26	54	104	52	73
из них ИП	0	4	**14**	1	1
ВСЕГО Партнеров в 2019-2020	29	71	135	34	83
из них ИП	1	4	**18**	1	7

- Вопрос N 4: Может ли проводиться практическая подготовка у индивидуальных предпринимателей?

- Ответ: Согласно части 7 статьи 13 Федерального закона N 273-ФЗ практическая подготовка может быть организована в организации, осуществляющей деятельность по профилю соответствующей образовательной программы, в том числе в структурном подразделении профильной организации, предназначенном для проведения практической подготовки, на основании договора, заключаемого между образовательной организацией и профильной организацией.

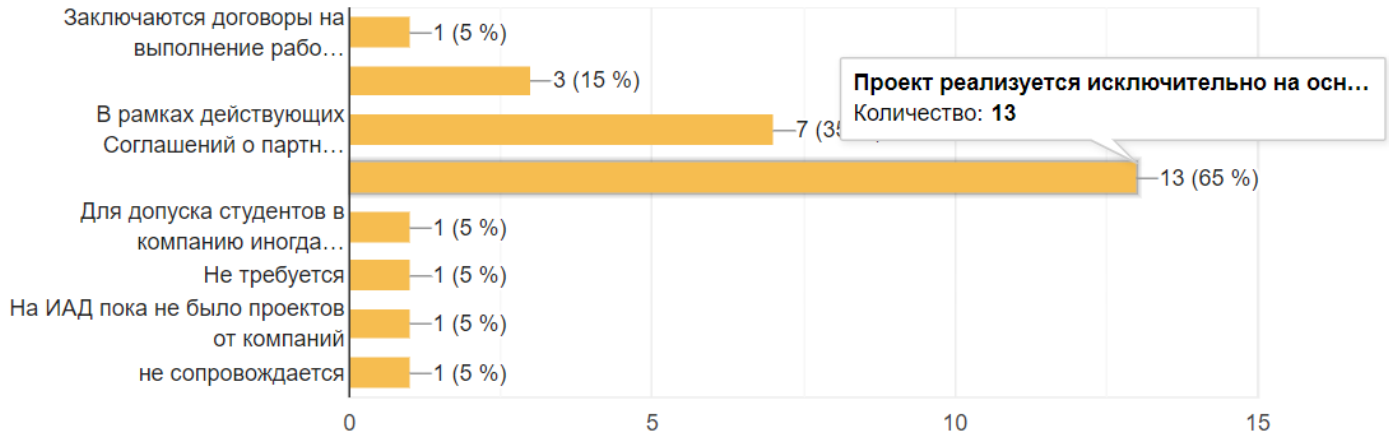
- В соответствии со статьей 11 Налогового кодекса Российской Федерации организации - это юридические лица, образованные в соответствии с законодательством Российской Федерации.

- Законодательство Российской Федерации об образовании устанавливает проведение практической подготовки только в организации, в связи с чем практическую подготовку **не возможно** проводить у **индивидуальных предпринимателей**.

ПРОЕКТЫ: формальные рамки vs. неформальные отношения

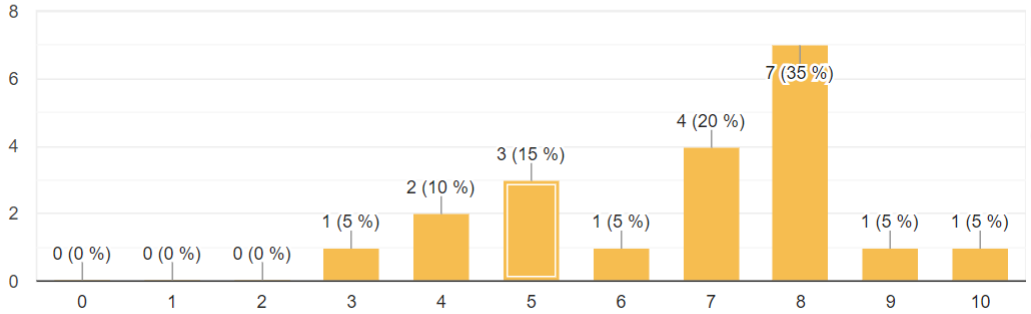
Сопровождается ли выполнение таких проектов заключением формальных соглашений?

20 ответов



Пожалуйста, оцените, насколько важно для возникновения таких проектов наличие среди сотрудников Партнера выпускников ВШЭ?

20 ответов

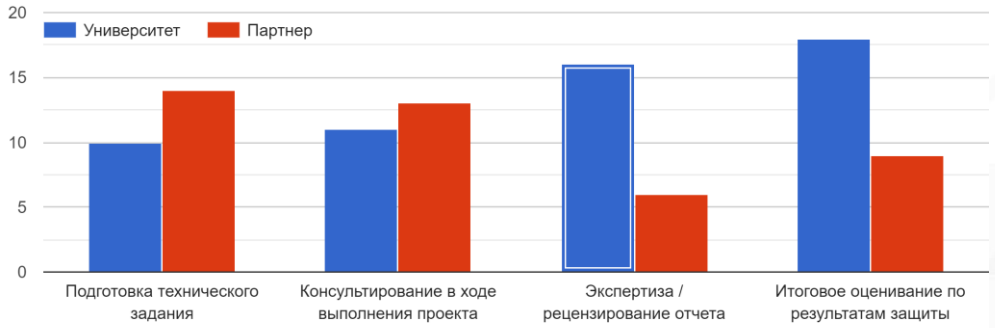


ПРОЕКТЫ: мультипрограммные партнеры

Ростелеком
КПМГ
MERA

Наиболее важные Партнеры по проектам (не менее 2-х ОП)

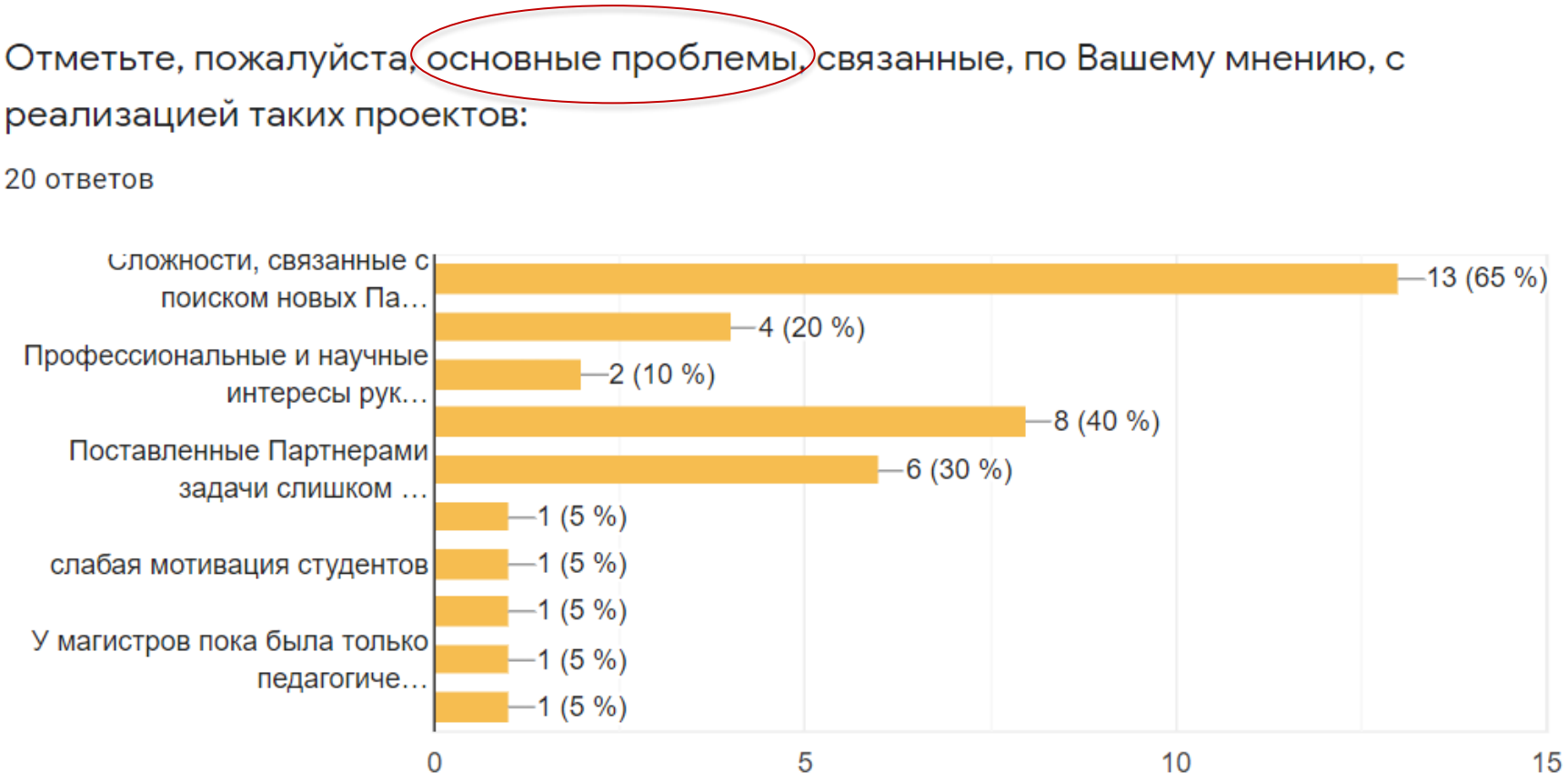
Пожалуйста, отметьте, как обычно распределяются обязательства сторон при реализации студенческих проектов, заказчиками которых выступают Партнеры-работодатели.



Рассмотрено проектов	80	
ВСЕГО партнеров	**52**	
Партнеров из рейтингов Forbes	7	13%
Партнеров из рейтинга Эксперт-400	7	13%
Партнеров из рейтинга Universum	5	10%

Мнение академических руководителей

- Сложности, связанные с поиском новых Партнеров и тем проектов (65%)
- Сроки реализации, запрашиваемые Партнерами, не соответствуют графику учебного процесса (40%)
- Поставленные Партнерами задачи слишком трудозатратны, "студенты не успевают учиться" (30%)



Инициативы Университета: мультипрограммные партнеры

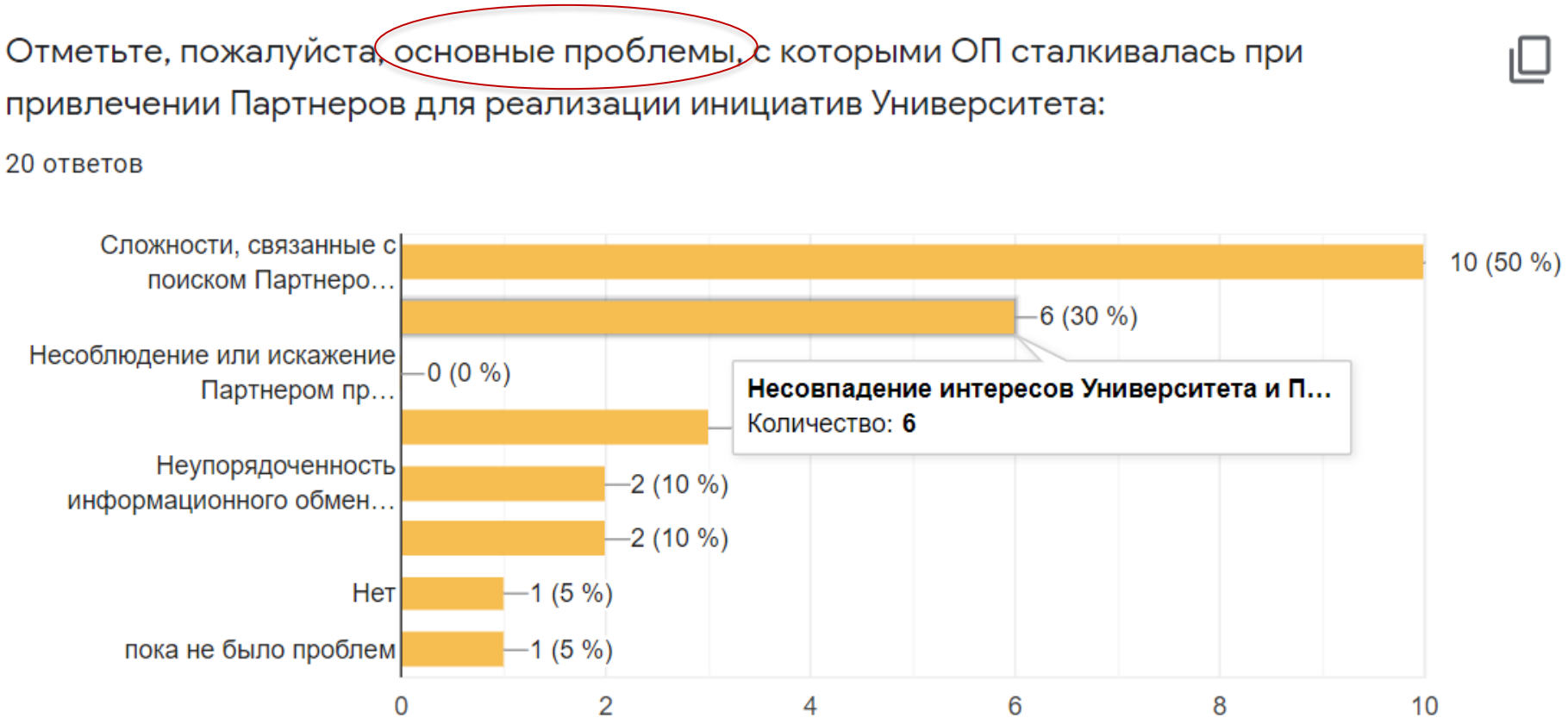
Intel
Сбербанк
КПМГ
Банк России (ЦБ)

Наиболее важные Партнеры инициатив Университета (не менее 2-х ОП)

ВСЕГО партнеров (работодателей) в ГЭКах	**72**	
Партнеров из рейтингов Forbes	5	7%
Партнеров из рейтинга Эксперт-400	6	8%
Партнеров из рейтинга Universum	5	7%

Мнение академических руководителей

- Сложности, связанные с поиском Партнеров, обладающих необходимыми ресурсами и компетенциями (50%)
- Несовпадение интересов Университета и Партнера при организации совместных мероприятий (30%)
- Несоответствие задач мероприятия и компетенций представителей Партнера (в частности, спикеров) (15%)



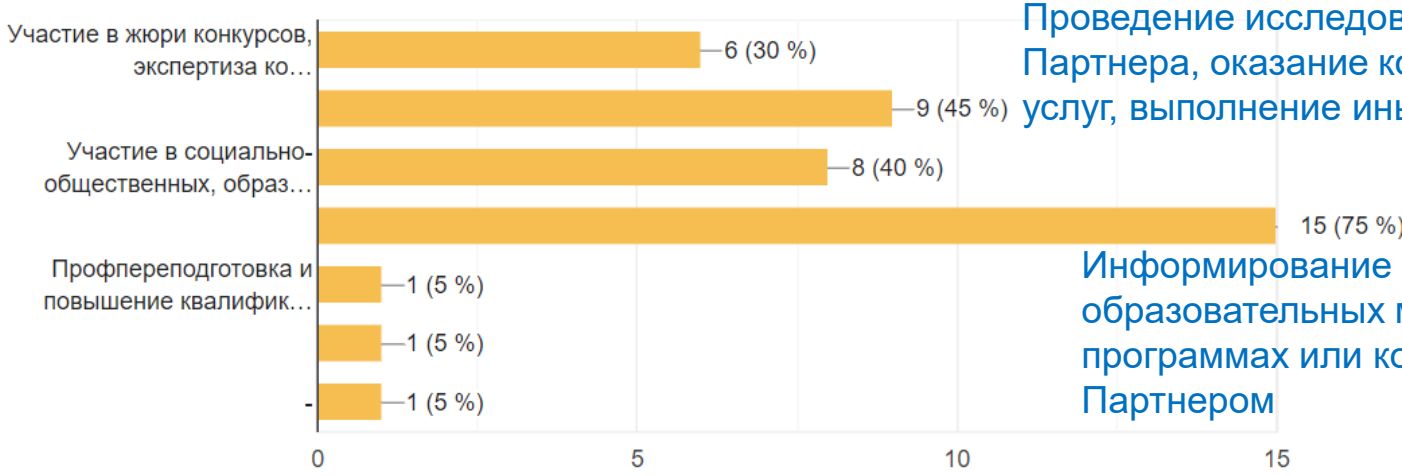
Инициативы Партнеров: мультипрограммный охват

Сбербанк
Банк России (ЦБ)
Intel
MERA (Orion Innovation)
E-promo

Наиболее инициативные Партнеры в отношении Университета (задействовано не менее 2-х ОП)

Пожалуйста, отметьте формы участия представителей Вашей ОП (преподавателей и/или студентов) в инициативах Партнеров

20 ответов



Проведение исследований по заказу Партнера, оказание консультационных услуг, выполнение иных работ или услуг

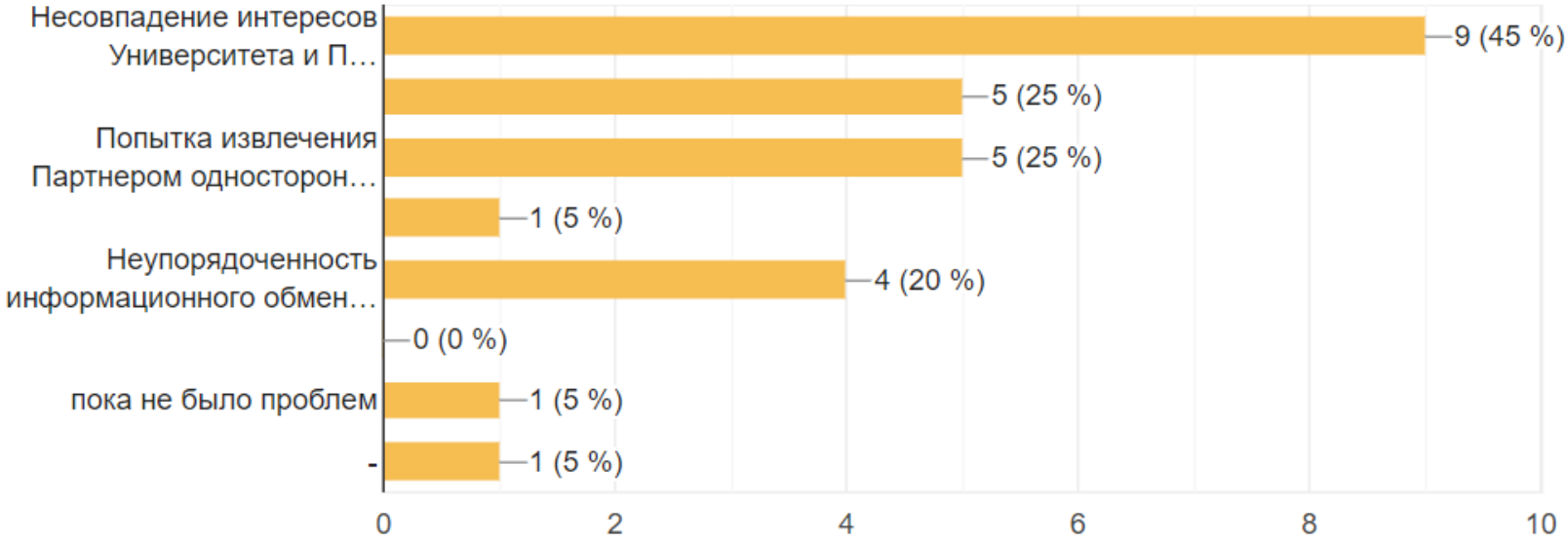
Информирование студентов об образовательных мероприятиях, программах или конкурсах, проводимых Партнером

Мнение академических руководителей

- Несовпадение интересов Университета и Партнера при организации совместных мероприятий (45%)
- Сложности, связанные с поиском представителей Университета, обладающих требуемыми компетенциям (25%)
- Попытка извлечения Партнером односторонней выгоды из взаимодействия с Университетом. (Например, "нагнать студентов на мероприятие") (25%)

Отметьте, пожалуйста, основные проблемы, с которыми ОП сталкивалась при рассмотрении участия представителей Университета в инициативах Партнеров:

20 ответов

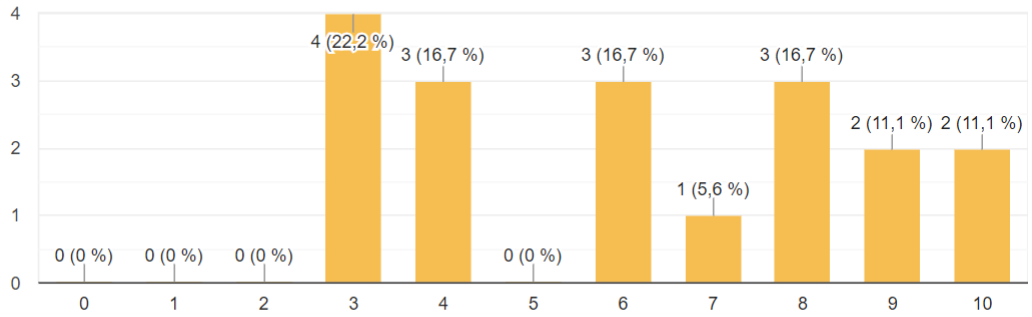


Alumni: ресурс для преодоления разногласий?

Инициативы Университета

Пожалуйста, оцените, насколько часто представителями Партнера в подобных ситуациях выступают выпускники ВШЭ?

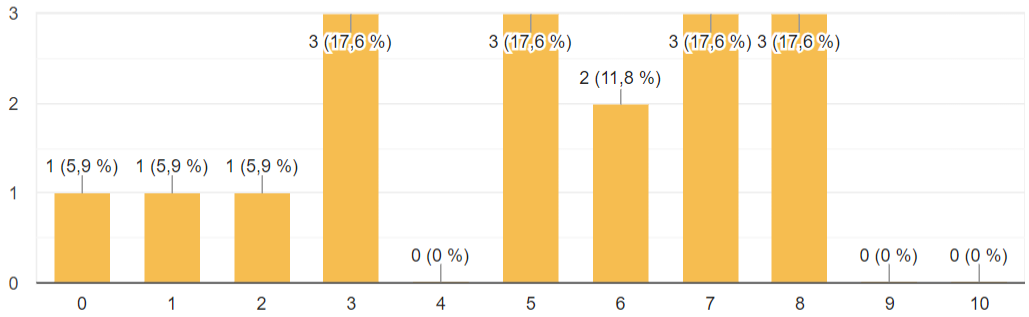
18 ответов



Инициативы Партнеров

Пожалуйста, оцените, насколько часто с запросом на участие в инициативах Партнера к Вам или другим сотрудникам ОП обращаются выпускники ВШЭ?

17 ответов

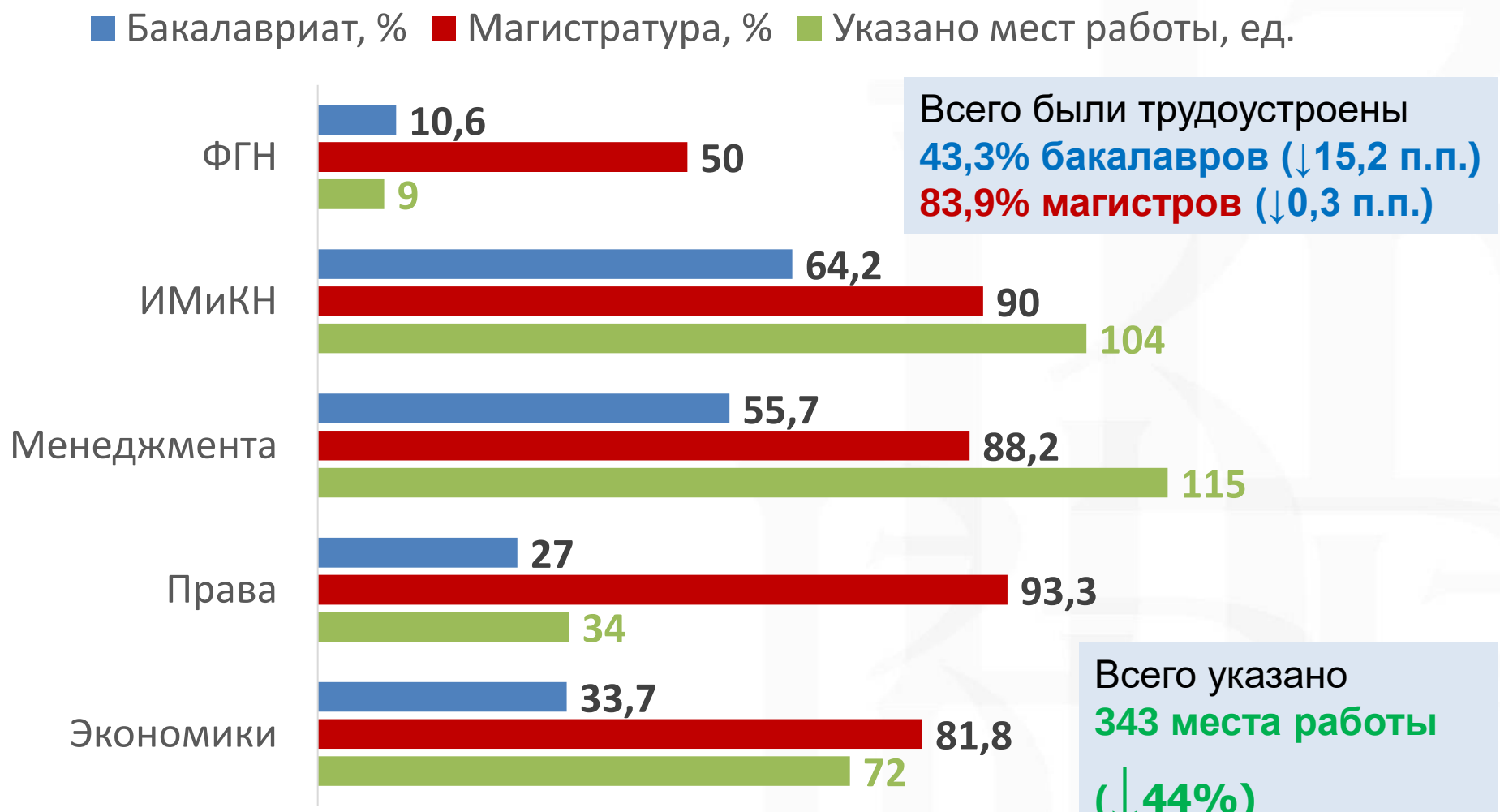


ТОП-5 мест работы выпускников 2019 и 2020, при получении диплома

	2019		2020
	% выпуска		% выпуска
СИБУР	4%	Intel (↑1)	7%
Intel	4%	NetCracker (↑2)	4%
КПМГ	3%	E-Promo (↑2)	4%
NetCracker	3%	КПМГ (↓2)	3%
E-Promo	2%	Сбербанк	3%

Карьерные предложения для студентов и выпускников

Трудоустроено выпускников 2020, в % от выпуска, при получении диплома



Всего были трудоустроены
43,3% бакалавров (↓15,2 п.п.)
83,9% магистров (↓0,3 п.п.)

Всего указано
343 места работы
(↓44%)

ВЫВОДЫ: потенциал междисциплинарных взаимодействий

Основные МУЛЬТИПРОГРАММНЫЕ Партнеры	Практика	Проекты	инициативы Университета	инициативы Партнера
E-promo				да
Coca-Cola HBS*	да			
Intel	да		да	да
MERA (Orion Innovation)	да	да		да
NetCracker	да			
Seldon	да			
Банк России (ЦБ)	да		да	да
КПМГ	да	да	да	
Ростелеком*		да		
СИБУР*	да			
Сбербанк*	да		да	да
Газпромтрансгаз*	да			
Яндекс*	да			

* «рейтинговые» партнеры

Предложения академических руководителей

- Централизация процессов общения с регулярными Партнерами при мультипрограммных интересах Партнера.

Например, по **сбору заявок на практику** или предложений по проектам (т.к. зачастую Партнеру сложно выделить задачи для конкретной образовательной программы) и сложно понять структуру Университета (в результате предложения направляются деканам, зав.кафедрами, академическим руководителям).

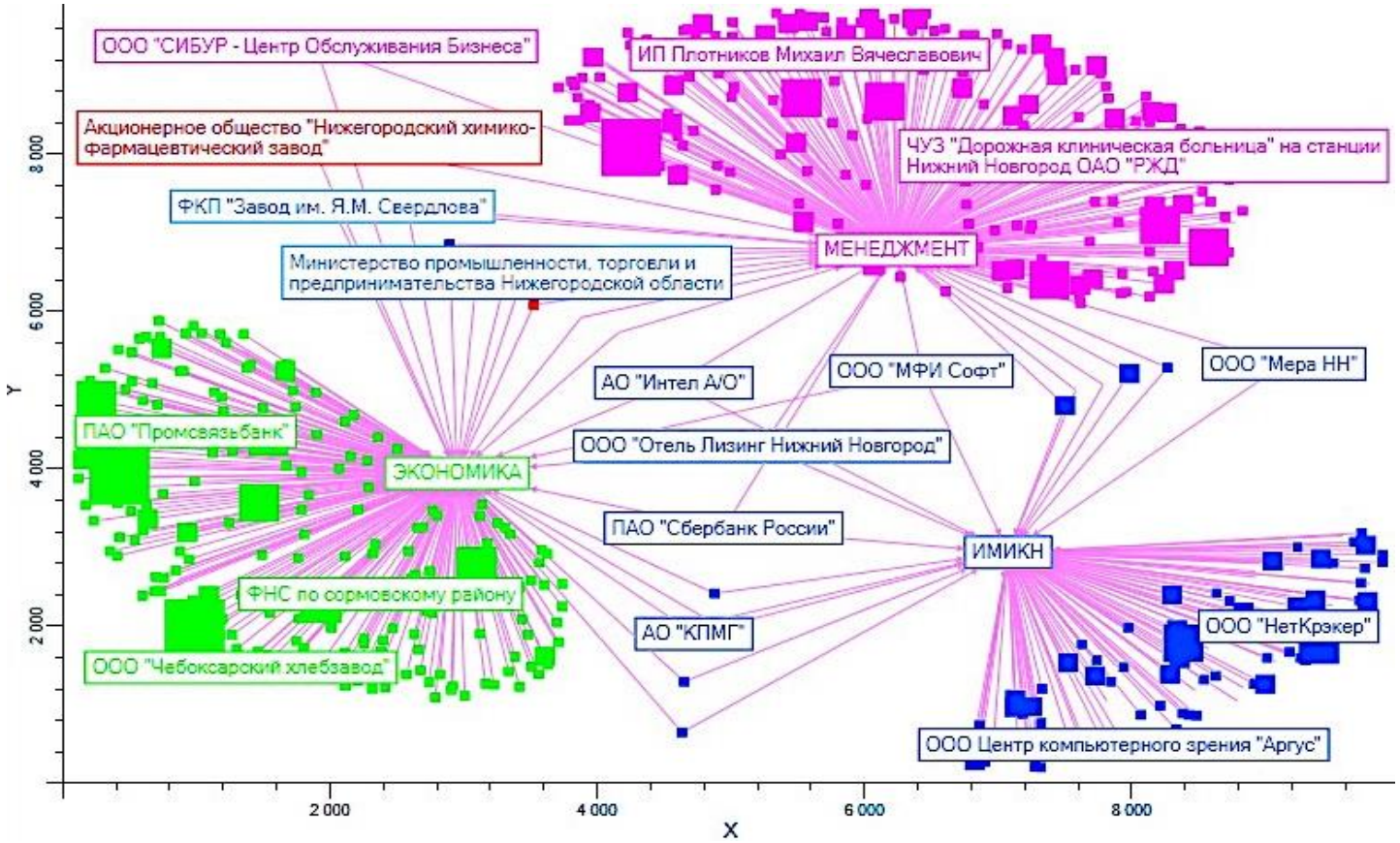
- Достаточно эффективным может быть выход на новых партнеров с «пакетом» возможных образовательных направлений, студенты которых могли бы выполнять проекты этого заказчика. Иногда это не столь очевидно, например, благодаря такому пути к нам обратился представитель НМЖК (оказалось, они создают корпоративный музей)

- Сформировать общий пул партнёров кампуса, единую базу данных партнеров

- Нужны более частые контакты для выявления общих проблем

О преимуществах стандартизации: возможности анализа

Граф взаимодействия трех факультетов НИУ ВШЭ-НН и компаниями, принимающими студентов на практику



Источник: составлено автором работы в NodeXL

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
НИЖНИЙ НОВГОРОД

Спасибо за внимание!